

**FUTURA**

**LA SCUOLA  
PER L'ITALIA DI DOMANI**



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA



**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE  
"Mauro Del Giudice"**

Via Altomare, 10 - Rodi Garganico - 71012 (FG)  
Codice Meccanografico: FGIS01300A - Codice Fiscale: 84004640714  
Codice Univoco dell'Ufficio: UF5L4C - Tel./Fax: 0884/965121  
Email: fgis01300a@istruzione.it - PEC: fgis01300a@pec.istruzione.it



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito

(Prot. e data vedi timbratura in alto)

**DETERMINA DIRIGENZIALE N 200 DEL 03/11/2023**

**PROGRAMMA ANNUALE 2023**

AGGREGATO - A.1.12 - "RISORSE PNRR 1.4.1 - ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - SCUOLE (APRILE 2022)"

**OGGETTO: Liquidazione fattura elettronica n. 720/A dell'8 ottobre 2023 ditta 3D Solution S.r.L. Via G. Matteotti n. 19/21 - 80026 Casoria (NA), P.IVA 03942311212 - Fornitura sito web dell'Istituto "Servizi e cittadinanza Digitale" per un importo contrattuale pari a € 5.900,00 (IVA esclusa) ed € 7.198,00 (settemilacentonovantotto/00) IVA inclusa.**

**CIG: 9540711BC6 - CUP: E81F22001580006**

**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 - Componente 1 - Asse 1, Investimento 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" - Scuole (Aprile 2022)". *FINESTRA TEMPORALE n. 2.***

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

**VISTO** il R.D. 18 novembre 1923, n. 2440 e ss.mm.ii., concernente l'amministrazione del Patrimonio e la Contabilità Generale dello Stato ed il relativo regolamento approvato con R.D. 23 maggio 1924, n. 827 e ss.mm.ii.;

**VISTA** la Legge 7 agosto 1990, n. 241 e ss.mm.ii. recante "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi";

**VISTA** la Legge 15 marzo 1997, n. 59, concernente "Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della Pubblica Amministrazione e per la semplificazione amministrativa";

**VISTO** il D.P.R. 8 marzo 1999, n. 275, "Regolamento recante norme in materia di Autonomia delle istituzioni scolastiche ai sensi dell'Art.21, della Legge 15 marzo 1997, n. 59";

**VISTO** l'Art. 26 c. 3 della Legge 23 dicembre 1999, n. 488 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato" (Legge finanziaria 2000) e ss.mm.ii.;

**VISTO** il D.Lgs 30 marzo 2001, n. 165 e ss.mm.ii. recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche";

**TENUTO CONTO** delle funzioni e dei poteri del Dirigente Scolastico in materia negoziale, come definiti dall'articolo 25, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, dall'articolo 1, comma 78, della legge n. 107 del 2015 e dagli articoli 3 e 44 del succitato D.I. 129/2018;

**VISTO** il Regolamento d'Istituto approvato con delibera n. 4 e n. 5 del CdI nella seduta del 18.12.2018 che disciplina le modalità di attuazione delle procedure di acquisto di lavori, servizi e forniture;

**VISTO** il D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50, recante «*Codice dei contratti pubblici*»;

**VISTO** il D.L. 16 luglio 2020, n. 76, convertito in L. 11 settembre 2020, n. 120, recante «*Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale*»;

**VISTO** il D.L. 76/2020;

**VISTO** l'art. 32, comma 2, del D.Lgs. 50/2016, il quale stabilisce che «[...] la stazione appaltante può procedere ad affidamento diretto tramite determina a contrarre, o atto equivalente, che contenga, in modo semplificato, l'oggetto dell'affidamento, l'importo, il fornitore, le ragioni della scelta del fornitore, il possesso da parte sua dei requisiti di carattere generale, nonché il possesso dei requisiti tecnico-professionali, ove richiesti»;

**VISTE** le Linee Guida A.N.AC. n. 4, recanti «*Procedure per l'affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria, indagini di mercato e formazione e gestione degli elenchi di operatori economici*»;

**VISTO** l'art. 45, comma 2, lett. a), del D.L. 129/2018, il quale prevede che «*Al Consiglio d'Istituto spettano le deliberazioni relative alla determinazione, nei limiti stabiliti dalla normativa vigente in materia, dei criteri e dei limiti per lo svolgimento, da parte del dirigente scolastico, delle seguenti attività negoziali: a) affidamenti di lavori, servizi e forniture, secondo quanto*



CERTIFICATO  
N. 50 100 14484  
REV. 004

[www.iismaurodelgiudice.edu.it](http://www.iismaurodelgiudice.edu.it)

Indirizzi di studio I.T.E.T. sede di Rodi Garganico: Amministrazione Finanza e Marketing/Sistemi Informativi Aziendali; Turismo; Trasporti e Logistica/Conduzione del Mezzo Navale.

Indirizzi di studio I.P.S.I.A. sede di Ischitella: Industria e Artigianato per il Made in Italy; Manutenzione e Assistenza Tecnica.

**FUTURA**

**LA SCUOLA  
PER L'ITALIA DI DOMANI**



**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE  
"Mauro Del Giudice"**

Via Altomare, 10 - Rodi Garganico - 71012 (FG)  
Codice Meccanografico: FGIS01300A - Codice Fiscale: 84004640714  
Codice Univoco dell'Ufficio: UF5L4C - Tel./Fax: 0884/965121  
Email: fgis01300a@istruzione.it - PEC: fgis01300a@pec.istruzione.it



disposto dal decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e dalle relative previsioni di attuazione, di importo superiore a 10.000,00 euro»;

**VISTO** l'art. 55, comma 1 lett. b), n. 2 del D.l. 77/2021, il quale dispone che «per le misure relative alla transizione digitale delle scuole, al contrasto alla dispersione scolastica e alla formazione del personale scolastico da realizzare nell'ambito del PNRR: 2) i dirigenti scolastici, con riferimento all'attuazione degli interventi ricompresi nel complessivo PNRR, procedono agli affidamenti nel rispetto delle soglie di cui al decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 settembre 2020, n. 120, come modificato dal pre presente 3 decreto, anche in deroga a quanto previsto dall'articolo 45, comma 2, lettera a), del decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca 28 agosto 2018, n. 129»;

**VISTO** il Decreto-legge del 31 maggio 2021, n. 77, convertito nella legge 29 luglio 2021, n. 108, recante: «Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure»;

**VISTO** il Decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito nella legge 6 agosto 2021, n. 113, recante: «Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia» che, al secondo periodo del comma 1 dell'articolo 7 prevede che «Con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, si provvede alla individuazione delle amministrazioni di cui all'articolo 8, comma 1, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77»;

**VISTA** la decisione di esecuzione del Consiglio UE – ECOFIN, del 13 luglio 2021, recante «Approvazione della Valutazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza dell'Italia»;

**VISTO** il Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 6 agosto 2021, relativo all'assegnazione delle risorse in favore di ciascuna Amministrazione titolare degli investimenti del PNRR e corrispondenti milestone e target;

**VISTO** il Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 15 settembre 2021, che definisce le modalità, le tempistiche e gli strumenti per la rilevazione dei dati di attuazione finanziaria, fisica e procedurale relativa a ciascun progetto finanziato nell'ambito del PNRR, nonché dei milestone e target degli investimenti e delle riforme e di tutti gli ulteriori elementi informativi previsti nel Piano necessari per la rendicontazione alla Commissione Europea;

**VISTO** il Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze dell'11 ottobre 2021, che definisce procedure amministrative contabili in ordine alla gestione del Fondo di rotazione, al flusso degli accrediti, alle richieste di pagamento, alle modalità di rendicontazione per l'attuazione dell'iniziativa Next Generation EU Italia;

**VISTE** le Circolari del Ministero dell'economia e delle finanze – Dipartimento della ragioneria generale dello Stato del 14 ottobre 2021, n. 21, del 29 ottobre 2021, n. 25, del 31 dicembre 2021, n. 33, del 18 gennaio 2022, n. 4, del 24 gennaio 2022, n. 6, del 10 febbraio 2022, n. 9;

**DATO ATTO** della pubblicazione in data 26 aprile 2022 da parte della Presidenza del Consiglio dei ministri, Dipartimento per la trasformazione digitale dell'Avviso pubblico per la presentazione delle domande di partecipazione a valere su Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Missione 1 – Componente 1 – Asse 1, Investimento 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" del PNRR con una dotazione complessiva di 400.000,00;

**VISTA** la nota del Ministero dell'Istruzione prot. n. 651 del 12 maggio 2022, recante il «Programma Scuola digitale 2022-2026»;

**VISTA** la nota del Ministero dell'Istruzione prot. n. 1944 del 30 maggio 2022, recante «Comunicazioni inerenti all'evento istituzionale tenutosi in data 18 maggio 2022 e ulteriori informazioni in merito all'iniziativa "Migrazione al Cloud"»;

**VISTA** la nota del Ministero dell'Istruzione prot. n. 2325 del 28 giugno 2022, recante «Scuola digitale 2022-2026 – Obbligo di classificazione di dati e servizi digitali e pubblicazione di nuovi avvisi di finanziamento»;

**ACQUISITE** le delibere del Consiglio di Istituto e del Collegio dei Docenti di adesione al progetto;

**VISTA** la delibera n. 3 del CdI nella seduta del 30.12.2022 di aggiornamento 2021/2022 del PTOF 2019/2022;

**VISTA** la delibera n. 9 del CdI nella seduta del 28/12/2021 di approvazione del PTOF 2022/2025;

**VISTO** il Programma Annuale 2023 approvato con delibera del C.d.I. nella seduta del 27/01/2023;

**VISTO** il Determina Dirigenziale n. 144 Prot. n. 6728/VI.3.1 del 22/09/2022 di assunzione in bilancio, E.F. 2022, del Progetto: A.1.12 – "RISORSE PNRR 1.4.1 - ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - SCUOLE (APRILE 2022)»;

**VISTO** il decreto n. prot. 33/2022 - PNRR del 22/04/2022 di approvazione dell'Avviso per la presentazione di proposte a valere sul PNRR – PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - "Misura 1.4.1 - ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - SCUOLE (Aprile 2022)"; – FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA – NextGenerationEU;

**VISTO** l'Avviso pubblicato in data 26/04/2022 sul sito [https://areariservata.padigitale2026.gov.it/Pa\\_digitale](https://areariservata.padigitale2026.gov.it/Pa_digitale) 2026 avvisi, con scadenza alle ore 23:59 del 24/06/2022;

**VISTA** la propria candidatura n. 31569 trasmessa in data 24.06.2021, ed assunta al prot. al n. 5391/vi.3.1 nella medesima data;



CERTIFICATO  
N. 50 100 14484  
REV. 004

[www.iismaurodelgiudice.edu.it](http://www.iismaurodelgiudice.edu.it)

Indirizzi di studio I.T.E.T. sede di Rodi Garganico: Amministrazione Finanza e Marketing/Sistemi Informativi Aziendali; Turismo; Trasporti e Logistica/Conduzione del Mezzo Navale.

Indirizzi di studio I.P.S.I.A. sede di Ischitella: Industria e Artigianato per il Made in Italy; Manutenzione e Assistenza Tecnica.

**FUTURA**

**LA SCUOLA  
PER L'ITALIA DI DOMANI**



**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE  
"Mauro Del Giudice"**

Via Altomare, 10 - Rodi Garganico - 71012 (FG)  
Codice Meccanografico: FGIS01300A - Codice Fiscale: 84004640714  
Codice Univoco dell'Ufficio: UF5L4C - Tel./Fax: 0884/965121  
Email: fgis01300a@istruzione.it - PEC: fgis01300a@pec.istruzione.it



**VISTO** il Decreto n. 33 - 2 / 2022 – PNRR - DECRETO DI APPROVAZIONE ELENCO ISTANZE AMMESSE A VALERE SULL'AVVISO "Avviso Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" - Scuole (Aprile 2022)". FINESTRA TEMPORALE n. 2 dal 26/05/2022 al 24/06/2022;

**PRESO ATTO** che codesta Istituzione Scolastica con e-mail del 19/08/2022, assunta al protocollo in data 22/08/2022 al n. 6086/VI.3.1 è stata autorizzata a realizzare il progetto "Avviso Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" - Scuole (Aprile 2022)". FINESTRA TEMPORALE n. 2 per un importo pari a € 7.301,00.

**TENUTO CONTO** della Circolare DNSH del 30 dicembre 2021, n. 32 del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, recante «Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – Guida operativa per il rispetto del principio di non arrecare danno significativo all'ambiente», che impone all'Amministrazione titolare della misura di dimostrare se la stessa sia stata effettivamente realizzata senza arrecare un danno significativo agli obiettivi ambientali;

**DATO ATTO** della Scheda 6 – Servizi informatici di hosting e cloud, allegata alla Circolare DNSH n. 32/2021, che fornisce indicazioni gestionali ed operative per tutti gli interventi che prevedano l'offerta di servizi informatici di hosting e cloud;

**VISTO** l'art. 36, comma 6, ultimo periodo, del D.Lgs. 50/2016, ai sensi del quale, per lo svolgimento delle procedure di importo inferiore alla soglia comunitaria, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, avvalendosi di Consip S.p.A., ha messo a disposizione delle Stazioni Appaltanti il Mercato Elettronico delle Pubbliche Amministrazioni (MEPA), ove è possibile, *inter alia*, acquistare mediante Ordine Diretto;

**VISTO** l'art. 31, comma 1, del D.Lgs. 50/2016, il quale prevede l'individuazione di un responsabile unico del procedimento (RUP) per ogni singola procedura di affidamento;

**VISTE** le Linee guida A.N.AC. n. 3, recanti «Nomina, ruolo e compiti del responsabile unico del procedimento per l'affidamento di appalti e concessioni»;

**RITENUTO** che la Dott.ssa Teresa Cucciniello, Dirigente Scolastico dell'Istituto, risulta pienamente idoneo a ricoprire l'incarico di RUP per l'affidamento in oggetto, in quanto soddisfa i requisiti richiesti dall'art. 31, comma 1, del D.Lgs. 50/2016 e dal paragrafo 7 delle Linee Guida A.N.AC. n. 3;

**TENUTO CONTO** che, nella fattispecie, il RUP rivestirà anche le funzioni di Direttore dell'Esecuzione, ai sensi dell'art. 101 e 111 del D.Lgs. 50/2016, sussistendo i presupposti per la coincidenza delle due figure previsti dal paragrafo 10 delle Linee Guida A.N.AC. n. 3;

**VISTO** l'art. 6 *bis* della L. 241/90, relativo all'obbligo di astensione dall'incarico del responsabile del procedimento in caso di conflitto di interessi, e all'obbligo di segnalazione da parte dello stesso di ogni situazione di conflitto (anche potenziale);

**VISTI** altresì l'art. 42 del D.Lgs. 50/2016 e le Linee Guida A.N.AC. n. 15, recanti «Individuazione e gestione dei conflitti di interesse nelle procedure di affidamento di contratti pubblici»;

**TENUTO CONTO** che, nei confronti del RUP individuato non sussistono le condizioni ostative previste dalla succitata norma;

**CONSIDERATO** che la spesa complessiva per il servizio in parola è stata stimata in € 5.900,00 (cinquemilanovecento/00), escluso IVA, € 1.298,00 (milleduecentonovantotto/00), di IVA, per un totale pari a € 7.198,00 (settemilacentonovantotto/00);

**CONSIDERATO** che gli oneri di sicurezza per l'eliminazione dei rischi da interferenza, non soggetti a ribasso, sono pari a 0,00 € (euro zero,00), trattandosi di servizi di natura intellettuale;

**VISTA** la richiesta di preventivo n. 7735 del 21/10/2022;

**VISTO** l'offerta pervenuta prot. n° 9149/VI.2 del 07/12/2022;

**VISTO** il DURC regolare della Ditta 3D Solution Srl assunto al prot. in data 24/10/2023 al numero 8376/VI.2.4;

**TENUTO CONTO** che l'operatore economico ha assolto agli obblighi previsti dall'art. 47, comma 4 del D.L. 77/2021 e, in particolare, (a) ha prodotto copia dell'ultimo rapporto redatto ai sensi dell'articolo 46 del decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198; b) ha trasmesso una relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile in ognuna delle professioni ed in relazione allo stato di assunzioni, della formazione, della promozione professionale, dei livelli, dei passaggi di categoria o di qualifica, di altri fenomeni di mobilità; c) si è obbligato ad assicurare una quota pari almeno al 30 per cento, delle assunzioni necessarie per l'esecuzione del contratto o per la realizzazione di attività ad esso connessi o strumentali, sia all'occupazione giovanile sia all'occupazione femminile;

**CONSIDERATO** che gli importi di cui al presente provvedimento, pari ad € 5.900,00 (cinquemilanovecento/00), escluso IVA, € 1.298,00 (milleduecentonovantotto/00), di IVA, per un totale pari a € 7.198,00 (settemilacentonovantotto/00) trovano copertura nel bilancio di previsione per l'anno 2023, scheda illustrativa finanziaria AGGREGATO - A.1.12 – "RISORSE PNRR 1.4.1 - ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - SCUOLE (APRILE 2022)";

**VISTA** la determina di affidamento diretto n. 9, prot. n. 664/VI.3.1 del 30/01/2023 per Affidamento diretto del servizio aggiornamento sito web dell'Istituto "Servizi e cittadinanza Digitale",

**VISTA** la fattura elettronica n. 720/A del 8 ottobre 2023 della ditta 3D Solution S.r.l. Via G. Matteotti n. 19/21 - 80026 Casoria (NA), P.IVA 03942311212

**VISTO** il certificato di regolare esecuzione della fornitura prot. n. 8757/VI.3.1.1 del 03.11.2023 a cura del RUP;



CERTIFICATO  
N. 50 100 14484  
REV. 004

[www.iismaurodelgiudice.edu.it](http://www.iismaurodelgiudice.edu.it)

Indirizzi di studio I.T.E.T. sede di Rodi Garganico: Amministrazione Finanza e Marketing/Sistemi Informativi Aziendali; Turismo; Trasporti e Logistica/Conduzione del Mezzo Navale.

Indirizzi di studio I.P.S.I.A. sede di Ischitella: Industria e Artigianato per il Made in Italy; Manutenzione e Assistenza Tecnica.

**FUTURA**

**LA SCUOLA  
PER L'ITALIA DI DOMANI**



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA



**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE  
"Mauro Del Giudice"**

Via Altomare, 10 - Rodi Garganico - 71012 (FG)  
Codice Meccanografico: FGIS01300A - Codice Fiscale: 84004640714  
Codice Univoco dell'Ufficio: UF5L4C - Tel./Fax: 0884/965121  
Email: fgis01300a@istruzione.it - PEC: fgis01300a@pec.istruzione.it



**DETERMINA**

Tutto quanto in premessa indicato fa parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

- **di liquidare alla ditta 3D Solution S.r.L.** Via G. Matteotti n. 19/21 - 80026 Casoria (NA), P.IVA 03942311212, la somma di **euro 5.900,00 (cinquemilanovecento/00)**, pari all'imponibile della fattura elettronica n. 720/A del 8/10/2023, con imputazione all'Aggregato A.1.12 "RISORSE PNRR 1.4.1 – ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - SCUOLE (APRILE 2022)" AVV. PROT. N. 10812 DEL 13/05/2021 CUP: E79J21012750001", codice conto 03.07.16 del Programma Annuale 2023 c/competenza;
- **di liquidare** alla Sezione Tesoreria Provinciale dello Stato c/IVA la somma di **euro 1.298,00 (milleduecentonovantotto/98)**, pari all'IVA della fattura elettronica 720/A del 8/10/2023, con imputazione all'Aggregato A.1.12 "RISORSE PNRR 1.4.1 – ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - SCUOLE (APRILE 2022)" – AVV. prot. n. 10812 del 13/05/2021 CUP: E79J21012750001", codice conto 06.01.04 euro del Programma Annuale 2023 c/competenza;
- **di autorizzare** il DSGA alla liquidazione della fattura sopra menzionata con l'emissione dei mandati di pagamento come sopra indicato;
- **di pubblicare** copia della presente determina all'Albo Pretorio on line e alla sezione "Amministrazione Trasparente" dell'Istituto.
- Il presente provvedimento viene allegato al documento giustificativo della spesa.

Ai sensi dell'Art. 31 del Decreto legislativo. n. 50/2016 e ss.mm.ii. e dell'Art. 5 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 viene individuato quale Responsabile del Progetto il Dirigente Scolastico Dott.ssa Cucciniello Teresa.

Il Dirigente Scolastico  
Dott.ssa Teresa Cucciniello

(Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s..m.i. e norme collegate Sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa)



CERTIFICATO  
N. 50 100 14484  
REV. 004

[www.iismaurodelgiudice.edu.it](http://www.iismaurodelgiudice.edu.it)

Indirizzi di studio I.T.E.T. sede di Rodi Garganico: Amministrazione Finanza e Marketing/Sistemi Informativi Aziendali;  
Turismo; Trasporti e Logistica/Conduzione del Mezzo Navale.

Indirizzi di studio I.P.S.I.A. sede di Ischitella: Industria e Artigianato per il Made in Italy; Manutenzione e Assistenza Tecnica.